



网 址: www.sxjib.cn  
投稿邮箱: sxjrb@sxjrb.com  
新闻热线: 4660816

# 山西经济日报 周刊

SHANXI ECONOMIC DAILY

2020年4月22日 星期三  
责编·组版: 吕游 校对: 小曹

## 杨文龙:守正创新铸匠心

本报记者 王龙飞 通讯员 尹志文

### 本周聚焦

走进天脊集团研发中心技术总监杨文龙的办公室,各种设备技术图纸、几十种化肥样品堆满桌面,新产品海报挂在显眼位置。近3年来,杨文龙带领团队瞄准高端路线,定位高端产品,围绕技术创新、产品创新、渠道创新,守正为农勤奋务实,匠心创新产品研发,先后推出两大品类近20种新型高端化肥产品,满足了农民对优质肥料日益增长的需求,闯出一条产品提质升级的创新之路。

### 临阵受命

天脊硝酸磷型复合肥,凭借8个国家11项专利技术,结束了我国复合肥完全依靠进口的历史,30多年来受到农民朋友的信赖和欢迎。面对农业供给侧结构性改革带来种植结构和市场需求的变化,产业创新、产品链升级,培育新业态新模式,成为天脊集团再次起飞的支点。天脊集团顺应发展形势,成立研发中心,向着提升产品品质,引领高端发展的风口挺进。拥有丰富产品研发经验和创新精神的杨文龙被推上天脊集团产品研发的舞台中心。

“愿做探索者、先锋队,对标高端、对标一流,从学习、赶超到替代国际高端化肥,为天脊集团化肥产品创新升级闯出一条道路。”刚成立的研发中心犹如一张白纸,既要突破传统硝酸磷肥的束缚,又不能离开硝酸磷肥的“灵魂”。以成本优势抢占市场,以技术优势引领市场,以全营养套餐服务市场,以差异化产

品适应市场,开发具有天脊特色的高端产品、差异化产品,逐步引领市场消费转变,做行业创新的领跑者,精准解决现代农业作物、土壤问题,推动硝酸磷肥产品升级,实现碳酸钙综合利用绿色可持续发展。杨文龙陷入深深思考。

从行业里找思路,从市场上找答案,从田野里找结果,杨文龙开始了艰苦漫长的基础调研。或独自一人,或带领团队,或向高校教授请教,或与行业翘楚交流,同先进企业探讨,和农民朋友沟通,走过炎热的江南,穿过寒冷的漠北,在压力和挑战中,杨文龙内心迸发出“不破楼兰终不还”的坚毅决心,以忘我的工作热情、专业的知识储备、科学的研发精神,获得宝贵的市场资料,精准定位研发方向:一是以“无机化肥+有机质+增效剂”为主的硝酸磷肥改性升级;二是以“晶体钙+有机质+中微量元素”为核心的晶体钙综合利用。

这是一次理念的创新与突破,代表着行业功能型肥料的发展方向,也为天脊集团硝酸磷肥改性升级和晶体钙综合利用,实现绿色环保可持续发展寻找出一条出路。

### 创新合作

有了方向,犹如航船有了灯塔。杨文龙带领团队开始新产品研发。为了掌握第一手研发数据,杨文龙把一间办公室改造为实验室,购买了转鼓、天平小型器材,带领团队送走一个个夜晚,迎来一个个黎明,进行各类新产品实验。夜深人静处,忙完白天的工作,“对化肥痴迷”的杨文龙总会钻进实验室,沉浸在千百次的试验当中……

独行者快,众行者远,合作者赢。杨文龙一边实验,一边与各类

团体公司积极展开合作,为硝酸磷肥寻找最美丽的“嫁衣”。一次次寻找,一次次尝试,一次次失败,再一次次寻找。杨文龙带领团队与在中国微生物菌剂领域处于领先地位的北京航天恒丰科技股份有限公司展开战略合作,开发出以硝酸磷肥和硝酸磷钾肥为载体,添加“增效剂”的微生物菌剂、微生物土壤修复剂等“熊猫”系列产品,向新型功能型肥料迈出坚实步伐,在行业内掀起巨大波澜。随后,他又与领先生物科技公司联合,研发出复合微生物肥料和生物有机肥;与以独有土著休眠微生物唤醒技术的加拿大柏施泰环境科技有限公司合作,进一步加强微生物菌剂的开发;与国内首家农业科技上市公司深圳诺普信生物科技有限公司签署战略合作框架协议,重点就肥药一体化技术,初步达成试验生产特肥的推广技术方案,在精准施肥、精准解决农业作物病虫害问题上走出了坚实一步。

产品研发出来了,怎样进行小批量试验示范推广又成为摆在杨文龙面前的一道坎。善于捕捉市场信息的杨文龙,抓住一些化肥企业产能释放不足的现状,创新性提出“共享工厂”生产模式。经过多方市场考察,研发中心在河南开封青上化肥有限公司、山东等地尝试共享工厂合作生产模式,成为新产品研发推广的“孵化器”。

### 搏击市场

产品好不好,市场说了算,农民朋友说了算。杨文龙曾在近40摄氏度高温度下,戴着草帽在试验田里查看作物长势,也曾到无数田间地头推广试验新研发的产品。这几年,杨文龙的足迹遍及南至海南北

至黑龙江,西至四川东至山东等经济作物种植区域,布局300多个试验点,用大量科学详实的试验示范证明新产品为农民增收增产的优异性能,受到市场和用户的认可和欢迎。

在市场调研和新产品试验示范推广过程中,杨文龙了解到,用天脊硝酸磷肥替代硝酸磷作为烟草专用肥具有广阔的市场前景。他积极促成与中骏兴烟公司达成战略合作,用天脊硝酸磷肥生产过程中的细粉颗粒作为生产烟草专用肥的原料肥。不久之后,该项目将正式投运,天脊集团将首次跻身烟草肥行业,在降低装置能耗、增加产量的同时,提升硝酸磷肥品质,实现新的经济增长点。

为加快碳酸钙综合利用开发,天脊集团经过多方技术论证和可行性分析,决定实施《碳酸钙综合利用项目》,建立自己的研发生产平台,实现“多条腿”走路。项目建设期间,杨文龙在没有成熟成套技术设备的情况下,积极组织技术人员对工艺、设备和建筑施工进行方案设计、讨论修改和完善,深入施工现场进行工作指导。经过近一年建设,该项目已经进入最后冲刺阶段,创造了天脊集团近年来工程项目建设的“天脊速度”。

为适应新产品研发工作需要,杨文龙带领研发中心技术人员同企管部和拥有国家认可实验室、全国肥料和土壤调理剂标准化技术委员会秘书处资质的天脊集团质检部等部门共同起草、制定了《晶体钙》企业标准和《N26稳定性氮肥》企业标准。

### 硕果摇枝

十年面壁图破壁,万般辛苦不

寻常。经过多年积累和近3年艰苦突破,杨文龙带领团队先后研发推广硝酸磷肥改性升级6个配方系列高塔造粒高端复合肥、硝酸磷型微生物菌剂、硝酸磷钾型微生物菌剂;以碳酸钙综合利用为目标研发出中微量元素肥料、土乐汇土壤调理剂、微生物土壤修复剂、生物有机肥和N26稳定性氮肥等新型肥料。这些产品以优异的质量、清新的包装风格引发行业“震动”,掀起了天脊品牌的巨大波澜,为天脊集团创造了初步的利润,实现了新产品研发由技术储备蓄势待发向井喷式发展。

随着产品研发体系逐步成熟,2020年初,天脊集团成立“产销研”一体化机制。杨文龙从研发幕后走向产品落地台前。他要把产品研发优势转化为产品优势、市场优势、效益优势。

这又是一项艰巨的任务——产品研发试验装置和生产大装置在设备、物料适应性等方面存在很大差异,需要进行设备、工艺改造和物料配比调整。试生产一波三折,生产设备不是被物料堵塞就是超负荷损坏,试生产人员心里出现波动。顶着巨大压力,他一面给大家鼓劲,一面和技术人员钻在厂房,分析生产装置瓶颈,制定设备改造方案和工艺调整方案。试生产最关键的时候,杨文龙十多天和衣而睡,满脑子想的都是生产现场。

在杨文龙的带领下,天脊集团复合肥二厂和共享工厂新产品试生产取得良好效果。生产出的产品迅速进入全国各地市场销售。

山高水远,道阻且长。杨文龙认为,“能够参与到事关天脊集团未来发展的光荣事业中,此心无悔、此生无憾。”

## 窦崇仁:这个90后不简单

本报记者 王 蕾 通讯员 张 潜

“窦所长,一季度我们一起投诉都没有,这是从来没有过的呀!”看着一季度的供电所排名情况,58岁的供电所职工张耀宏分外激动。而他口中的窦所长,名叫窦崇仁,1991年出生,是供电所年纪最小的一位。

窦崇仁2018年3月走马上任长治漳源供电所所长。上任以来,供电所投诉率、报修率连年下降。2020年一季度,供电所更是头一次拿到了零投诉的奖金500块钱。激动之余,大伙对这位年轻的供电所长更是赞不绝口,都说:“这个小伙不简单”。

### 门缝里传来道谢声

还记的2月中旬,疫情形势严峻,漳源供电所接到了一通报修电话,固亦村郭贵芳家中无电。做好防疫措施后,窦崇仁跟值班人员前去抢修。到达村口,守村口的村民就是不让通行。最后联系到村主任,由村主任出马,才顺利进村。

进村后,人们看到他们都远远躲开。来到郭贵芳门前,大门紧闭,好像家中无人。窦崇仁和大家仔细检查电气设备,发现是接户线在进表箱处磨断。三下五除二,抢修人员便更换好了接线。就在他们踏上电动车准备返程时,门缝里传出了声音:“你们真是不容易,疫情期间能来抢修,真是太感谢了!”原来,郭贵芳在家中一直关注着他们的抢修,只是考虑到疫情原因不敢开门。

只闻其声,不见其人,但是一声感谢让窦崇仁和同事们在寒冬腊月的山村里,心里格外温暖。

### 婉拒“两只鸡”的谢意

那是2019年7月的一天,晚上十时,供电所接到牛寺村养鸡用户李三明的报修电话,鸡场停电了,近万只鸡苗挤在鸡棚中“蒸桑拿”。

窦崇仁和值班人员赶到现场后,发现村内其余用户都有电,鸡场表计无电。登杆检查,原来是线路接口断裂。如果当下更换线路,耗时要2个小时,这近万只鸡苗怕是就危险了。窦崇仁当机立断,对断线做临时绑接处理。

从接到电话到恢复送电仅仅用时40分钟,鸡棚内的鸡苗无一死亡。李三明看着转起来的电扇激动地无以言表,赶紧从鸡笼中拿出两只老母鸡,直往窦崇仁手里塞:“要是再迟半个小时,这批鸡苗就没了。来,来,这两只鸡你们一定得拿着。”

窦崇仁谢绝了李三明的示意,踏上电动车,一溜烟地跑了。第二天,他们又来到牛寺村更换线路,还把电气设备里里外外认真检查了一番。这下,鸡场用电再也不用愁了。

“后来,我们了解到,那批鸡苗如果没了,直接损失达到6万余元,鸡苗长大价值更达到20多万元,真正印证了时间就是金钱。”自此以后,在窦崇仁的带领下,漳源供电所的抢修即便是在疫情期间,也从来没有迟到过。

### 亲戚不分远近,干活不分内外

“所长,南园村村长又给我打电话了,说低保户王常娥家还是没电,可是我前两天已经去过了,咱们表前供电正常,故障在她们家。你说这可怎么办?”南园村台区经理王维保为难地跟窦崇仁说。

按理说,不是自己设备的故障,不负责维修。可是,村民再三地打电话,窦崇仁还是决定跟台区经理再去一趟。

来到王常娥家,看着三间破旧的土窑房,窦崇仁觉得心里沉甸甸的。他和王维保一道沿着家中的线路仔细查找了一圈并没有找到故障点,拿电笔一测,发现故障线路在墙内,无法处理。看着老人无助的眼神,窦崇仁实在狠不下心来一走了之。他自己掏腰包买了电线,帮老人重新布了一趟电线,直到家中再无用电问题,才告辞回所。

“作为一名党小组长、一名党员,碰到群众有困难,难道因为不在职责范围,就不管吗?不行,不能这么干。”第二天,窦崇仁召集所里的同事们开会,将自己的想法告诉了大家,得到大家的支持。大家立即开始摸排辖区内所有像王常娥一样的困难户,一共发现27户,将他们的致困原因、用电情况、电气设备情况一一登记在册,每月定期上门检修线路。

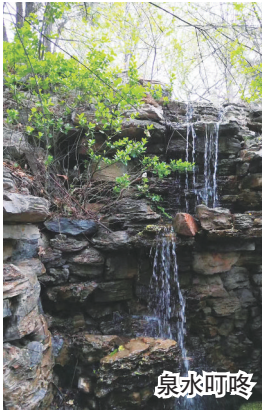
每次志愿服务时,窦崇仁都不忘让党员戴上党徽。他说:“像王常娥这样的老人,她虽然听不见也不能说话,但是她能看到我们身上的党徽。看见党徽,她就能感受到党没有忘了她们,社会也没有忘了她们。这就是我们党员的意义所在,也是我们供电职工的职责所在。”



姹紫嫣红

一蓬一蓬新发的芽,初绽的花,像是蓝天和白云的眉眼,迫不及待地生长、歌唱。从雨露到翩飞的雏燕,从青草到潺潺的流水,这就是春。在阳光明媚、春风和煦的日子,到户外去走走,会收获意外的惊喜:抬头看,春在枝头立;眺远方,风吹万丈绿。随着镜头,一起感受龙城之春吧。

本报记者 王龙飞 摄



泉水叮咚

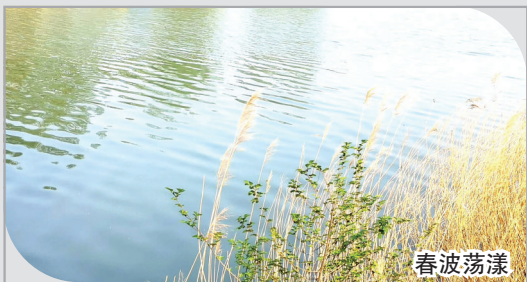
## 春染龙城



忙趁东风放纸鸢



春水初长



春波荡漾



花在枝头俏